

Årsredovisning för  
**NSGK Drift AB**  
556577-1218

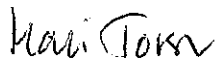
Räkenskapsåret  
**2018-01-01 - 2018-12-31**

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Noter	6-8
Underskrifter	9

### Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i NSGK Drift AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2019-03-11. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Norrköping 2019-03-11



Mari Torstensson  
Verkställande direktör

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen för NSGK Drift AB, 556577-1218, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2018.

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Golfåret 2018 började sent, men blev sedan rekordvarmt. Snön låg kvar länge och banorna öppnade inte förrän i mitten av april. Den varma sommaren gjorde att antal spelade rundor blev färre än förväntat, både av medlemmar och av greenfee-gäster.

Golf- och idrottsåret var trots det framgångsrikt 2018 med både gamla klassiker och nyheter.

Golfveckan på Klinga lockade rekorddeltagande med 851 deltagare och NT-golfen var som vanligt en succé trots värmen. NSGK:s nystartade damlag segrade i division 2 och herrarna blev tvåa i division 1. En väldigt bra insats av elitlagen alltså. En helt ny Handi-golfsektion startade under året med målet att öppna upp golfen för alla - oavsett förutsättningar. Ännu en nyhet var Klubb 36:s veckogolf, en lyckad satsning för nya golfare som inte tagit sig ner till officiellt handicap än. Seniorernas veckogolf fortsatte som tidigare med ett bra deltagande.

Golfåret slutade med att NSGK fick en VM-mästare; Johan Moberg vann världsmästerskapet i Hickory i Skottland. En mycket stark insats av Johan som vi är stolta över.

#### Ekonomi och resultat

Resultatet för 2018 påverkades negativt av de felaktigheter som uppdagades i samband med bokslutsarbetet för 2017 och som tyvärr följt med in 2018 års budget. Det faktiska antalet medlemmar var färre än vad som budgeterats med. Ca 300 tkr i spelavgifter som rörde 2018 hade bokförts på 2017. Kostnaden för att få klart 2017 års bokslut blev högre än beräknat och belastade resultatet 2018. Detta tillsammans med färre greenfee-gäster på grund av den varma sommaren gör att resultatet blev väsentligt sämre än budget.

Fakturering av spelavgifter har flyttats från Norrköping Söderköping golfklubb till NSGK Drift AB på rekommendation av golfförbundet.

#### Markförsäljning

Markförsäljningen på Klinga blev äntligen klar och affären kunde avslutas under 2018. Själva bygget planeras att komma igång under 2019.

#### Organisation/personal

I början av 2018 slutade NSGK:s ekonom som överenskommet och redovisningen togs över av LRF Konsult. Det samarbetet fungerade inte som vi ville och i oktober tog YOUUnited Professionals över. Sedan dess har allt fungerat som planerat.

Den 1 december tog NSGK över shop, range och träningsverksamhet på Hylinge i egen regi. Det innebär att till säsongen 2019 kommer det att se likadant ut på båda anläggningarna och vi får möjlighet att samordna även de verksamheterna.

I slutet av året kom styrelsen och Niclas Westerdahl gemensamt fram till att Niclas skulle lämna sin post. Under tiden det tar att rekrytera en ny vd/klubbchef tillsatta styrelsen Mari Torstensson som tillförordnad vd/klubbchef.

#### Flerårsöversikt

	2018	2017	2016	Belopp i Tkr	
				2015	2014
Nettoomsättning	14 059	15 814	7 714	6 376	
Rörelseresultat	389	207	176	-260	
Resultat efter finansiella poster	264	17	139	-292	
Balansomslutning	15 132	13 293	8 804	6 013	
Soliditet, %	10	10	9	15	

✓

### Förändringar i eget kapital

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Reserv- fond</i>	<i>Fritt eget kapital</i>
Vid årets början	250 000	10 200	1 090 168
<i>Disposition enl årsstämmobeslut</i>			
Årets resultat			199 464
<b>Vid årets slut</b>	<b>250 000</b>	<b>10 200</b>	<b>1 289 632</b>

### Resultatdisposition

	<i>Belopp i kr</i>
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:	
Balanserad vinst	1 090 168
Årets resultat	199 464
	<b>1 289 632</b>
Balanseras i ny räkning	1 289 632
<b>Summa</b>	<b>1 289 632</b>

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

✓

## Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>	<i>2017-01-01- 2017-12-31</i>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>			
Nettoomsättning		14 059 041	15 814 088
Övriga rörelseintäkter		745 929	656 524
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>		<b>14 804 970</b>	<b>16 470 612</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror		-1 734 827	-1 881 747
Övriga externa kostnader		-5 491 257	-5 770 704
Personalkostnader	2	-6 366 457	-7 493 855
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-823 148	-1 117 291
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-14 415 689</b>	<b>-16 263 597</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>389 281</b>	<b>207 015</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		180	4 057
Räntekostnader och liknande resultatposter		-125 584	-193 585
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-125 404</b>	<b>-189 528</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>263 877</b>	<b>17 487</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
<b>Resultat före skatt</b>		<b>263 877</b>	<b>17 487</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-64 413	-4 115
<b>Årets resultat</b>		<b>199 464</b>	<b>13 372</b>

6

## Balansräkning

Belopp i kr	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Vägtunnel	3	519 611	534 352
Summa immateriella anläggningstillgångar		519 611	534 352
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	4	10 083 356	10 021 700
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5	739 727	746 002
Summa materiella anläggningstillgångar		10 823 083	10 767 702
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 342 694</b>	<b>11 302 054</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror		1 019 314	788 265
Summa varulager		1 019 314	788 265
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		32 900	215 079
Övriga fordringar		138 386	331 185
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		455 847	548 009
Summa kortfristiga fordringar		627 133	1 094 273
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		2 143 070	108 734
Summa kassa och bank		2 143 070	108 734
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 789 517</b>	<b>1 991 272</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>15 132 211</b>	<b>13 293 326</b>

6

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		250 000	250 000
Reservfond		10 200	10 200
Summa bundet eget kapital		260 200	260 200
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserat resultat		1 090 168	1 076 796
Årets resultat		199 464	13 372
Summa fritt eget kapital		1 289 632	1 090 168
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 549 832</b>	<b>1 350 368</b>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	6,7	1 093 041	3 112 730
Summa långfristiga skulder		1 093 041	3 112 730
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Övriga skulder till kreditinstitut		640 000	-
Förskott från kunder		57 426	-
Leverantörsskulder		503 831	371 357
Skulder till koncernföretag		5 677 697	4 055 621
Skatteskulder		48 600	44 755
Övriga skulder		246 498	337 954
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 315 286	4 020 541
Summa kortfristiga skulder		12 489 338	8 830 228
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>15 132 211</b>	<b>13 293 326</b>

6

**Noter**

Belopp i kr om inget annat anges.

**Not 1 Redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

**Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar**

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Anläggningstillgångar</i>	År
-Vägtunnel	50
Materiella anläggningstillgångar:	
-Byggnader	10-50
-Markanläggningar	5-50
-Maskiner och andra tekniska anläggningar	5

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

**Not 2 Anställda och personalkostnader****Personal**

	2018-01-01- 2018-12-31	2017-01-01- 2017-12-31
Medelantalet anställda	17	19
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>19</b>

**Not 3 Immateriella anläggningstillgångar**

	2018-12-31	2017-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	1 264 732	-
-Fusion SGK AB	-	1 264 732
	1 264 732	1 264 732
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-730 380	-
-Fusion SGK AB	-	-666 893
-Årets avskrivning enligt plan	-14 741	-63 487
	-745 121	-730 380
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>519 611</b>	<b>534 352</b>

6

#### Not 4 Byggnader och markanläggningar

	2018-12-31	2017-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	14 238 164	2 204 273
-Omklassificering	3 986 875	-
-Nyanskaffningar	370 681	85 000
-Fusion SGKD AB	-	12 000 095
-Avyttringar och utrangeringar	-	-51 204
	<u>18 595 720</u>	<u>14 238 164</u>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-4 216 464	-851 420
-Omklassificering	-3 986 875	-
-Fusion SGKD AB	-	-3 181 042
-Avyttringar och utrangeringar	-	51 204
-Årets avskrivning enligt plan	-309 025	-235 206
	<u>-8 512 364</u>	<u>-4 216 464</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>10 083 356</b>	<b>10 021 700</b>

#### Not 5 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2018-12-31	2017-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	11 229 147	6 091 725
-Omklassificering	-3 986 875	-
-Fusion SGKD AB	-	5 693 826
-Nyanskaffningar	493 107	186 000
-Avyttringar och utrangeringar	-	-742 404
Vid årets slut	<u>7 735 379</u>	<u>11 229 147</u>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-10 483 145	-4 994 940
-Omklassificering	3 986 875	-
-Fusion SGKD AB	-	-5 412 011
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	742 404
-Årets avskrivning anskaffningsvärden	-499 382	-818 598
Vid årets slut	<u>-6 995 652</u>	<u>-10 483 145</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>739 727</b>	<b>746 002</b>

#### Not 6 Övriga skulder till kreditinstitut

	2018-12-31
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas inom fem år efter balansdagen	940 000
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas inom ett år efter balansdagen	<u>640 000</u>
	<b>1 580 000</b>

↓



## Not 7 Ställda säkerheter och eventuaiförpliktelser

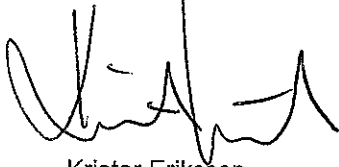
### Ställda säkerheter

	2018-12-31	2017-12-31
Ställda panter och säkerheter	5 200 000	5 200 000

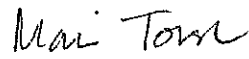
✓

## Underskrifter

Norrköping 2019-03-11

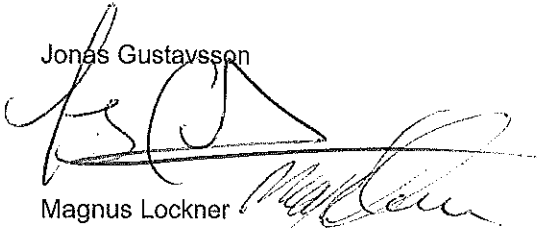


Krister Eriksson  
Styrelseordförande



Mari Torstensson  
Verkställande direktör

Jonas Gustavsson



Magnus Lockner



Marianne Lantz Johansson



Elisabeth Nordin



Thomas Stenberg

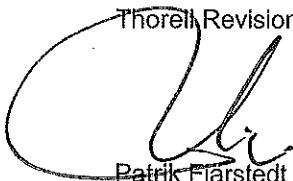


Johan von Below



Bengt Johansson

Vår revisionsberättelse har lämnats 2019-03-12  
Thorell Revision AB



Patrik Fjärstedt  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i NSGK Drift AB**  
Org.nr 556577-1218

### Rapport om årsredovisningen

#### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NSGK Drift AB för räkenskapsåret 2018.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NSGK Drift ABs finansiella ställning per den 2018-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till NSGK Drift AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.



Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NSGK Drift AB för räkenskapsåret 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till NSGK Drift AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Norrköping den 12 mars 2019

Thorell Revision AB



---

Patrik Fjärstedt  
Auktoriserad revisor